

La paz: Una Perspectiva Administrativa y Económica a la Restitución de Tierras para Colombia

Leidy Johana Oviedo Rincón

Universidad Nacional Abierta y a Distancia – UNAD

Escuela de Ciencias Administrativas, Contables, Económicas,

y de Negocios

Programa de Administración de Empresas

Bogotá D.C, Abril de 2019

La paz: Una Perspectiva Administrativa y Económica a la Restitución de Tierras para Colombia

Autora:

Leidy Johana Oviedo Rincón

CC 53.102.847

Trabajo de Grado “Monografía” para optar por el título de Administrador de Empresas

Director:

Yolanda González Castro

Doctora en Administración de Negocios.

Universidad Nacional Abierta y a Distancia – UNAD

Escuela de Ciencias Administrativas, Contables, Económicas,

y de Negocios

Programa de Administración de Empresas

Bogotá D.C, Abril de 2019

Nota Aceptación

Firma jurados

Jurado 1 _____

Jurado 2 _____

Bogotá D.C, abril de 2019

Dedicatoria

A Dios por guiarme en cada paso que recorrí en mi camino para ser una gran profesional, por darme salud, energía y por no dejar desvanecer mis sueños nunca, iluminando mi mente y mi corazón todos los días durante mi carrera universitaria y en si durante toda mi vida.

A mis padres por ser el motor de mis sueños y la guía de que con perseverancia y esfuerzo todo es posible, por su apoyo incondicional y su amor constante desde que era una niña y por siempre y para siempre.

A mi novio por ser mi ejemplo a seguir, por ser mi compañía incondicional y constante en cada paso que doy, por ser el motor que mueve mis sueños y ser el apoyo día y noche en mi vida, por su amor y paciencia en este tramo del camino que juntos hemos recorrido y que seguiremos caminando.

A mis Docentes por inspirar mi mente y capacidad de trabajo, quienes con su guía logran que yo me convierta en la profesional idónea y capacitada para ejercer una labor como Administradora de Empresas.

En si a todos quienes me vieron cosechar mi estudio y hoy recoger este gran fruto.

Agradecimientos

Esta monografía antes que ser un requisito para poder graduarme como profesional es un paso más que doy en mi vida un sueño que se cumple y otro que comienza.

Agradezco a Dios por todo lo bonito y no bonito que me brindo en este proceso pues fortaleció mis capacidades como persona y como profesional, me lleno de fuerza y paz interior para culminar cada fase de la carrera.

A mis padres, a mi novio, a toda mi familia y amigos por su apoyo y su amor, siempre han estado conmigo y me dan su mano y me llenan de fortaleza.

Quiero agradecer a mi directora de monografía Doctora Yolanda González Castro por su valiosa colaboración durante el desarrollo de este trabajo, por orientarme y dirigir de manera idónea la monografía. Y sin dejar de lado a la Universidad, sus directivos y docentes quienes participaron en mi formación.

¡A todos muchas gracias!

Resumen

El propósito de esta monografía es entender, que con el fin de la confrontación armada en Colombia se puede tener un comienzo y una nueva etapa de vida social, construyendo en ella las bases de un mayor progreso a quienes directamente se vieron afectados por 50 años de destrucción moral, una guerra económica, infame y dolorosa; teniendo un panorama general y punto de partida hacia la obtención de la vida pacífica y tranquila de aquellos que su todo está en el campo retornando paso a paso con los planes que para ellos hay en cuestiones de trabajo, desarrollo de emprendimientos a través del cooperativismo y demás opciones empresariales.

Transitando así por la ruta de la reconciliación propuestos e identificados en el acuerdo de paz firmado en noviembre de 2016, este punto específico e importante como lo es la reintegración de tierras, buscando con ello erradicar zonas devastadas por la guerra y convertirlas en un campo productivo y fuente de sustento para quienes tocaron tan cruel historia del país, ayudando así a erradicar la pobreza del campo generando alternativas productivas y empresariales desde el primer momento; analizando así la situación general desde el punto de vista del gobierno y las fuentes que aportan al país un concepto de desarrollo administrativo, gerencial y organizacional; como dar un giro total a una problemática que por años ahuyentó a los campesinos de su trabajo con el retorno a el de la mano de planes productivos para el sustento de sus familias y retorno a la vida sostenible y activa económicamente.

Así, la presente monografía expresará los puntos de vista por parte del estudiante desde la mirada de expertos sobre aquellos procesos productivos, empresariales y de administración de empresas a través de formación de estas con proyectos productivos; como consecuencia de la erradicación de campos ilícitos y conversión a campos productivos económica y socialmente, propiciando con ello una terminación total del conflicto y una paz duradera.

Se tomó en esta monografía de vital importancia el punto tres del mismo Reforma Rural Integral a través de la restitución de tierras a las víctimas del conflicto armado bajo la voluntad expresa de los colombianos de obtener la paz estable y duradera símbolo de esta negociación y acuerdo final. Desde la mirada del posconflicto la disposición de generar un proceso productivo y diversos proyectos empresariales que aperturen el mercado nacional e internacional brindando también calidad de vida adecuada para los todos. Luego de regresar a su cotidianidad desde el emprendimiento y empoderamiento de la tierra y la empresa productiva donde se adelantan proyectos dirigidos que garantizan empleabilidad y educación para todos los beneficiarios del posconflicto y la creación de organizaciones comunitarias empresariales y cooperativas.

PALABRAS CLAVE: Paz, empresa, Colombia, emprendimiento, administración.

Abstract

The purpose of this monograph is to understand that, with the end of the armed confrontation in Colombia, it is possible to have a beginning and a new stage of social life, building in it the bases of a greater progress to those who were directly affected by 50 years of moral destruction, an economic war, infamous and painful; having a general overview and starting point towards the peaceful and peaceful life of those who are all in the field returning step by step with the plans that are for them in terms of work, development of ventures through cooperativism and other business options Moving along the path of reconciliation proposed and identified in the peace agreement signed in November 2016, this specific and important point is the reintegration of land, seeking to eradicate areas devastated by war and turn them into a productive field and source of sustenance for those who touched such a cruel history of the country, helping to eradicate the poverty of the countryside, generating productive and business alternatives from the first moment; analyzing thus the general situation from the point of view of the government and the sources that contribute to the country a concept of administrative, managerial and organizational development; how to give a total turn to a problem that for years drove farmers away from their work with the return to the hand of productive plans for the sustenance of their families and return to sustainable and economically active life.

Thus, the monograph presents the points of view on the part of the student from the perspective of experts on those productive processes, business and business administration through training them with productive projects; as a result of the eradication of illicit fields and conversion to productive fields economically and socially, thus promoting a total end to the conflict and a lasting peace.

This vitally important monograph took the third point of the Integral Rural Reform through the restitution of lands to the victims of the armed conflict under the express will of the Colombians to obtain a stable and lasting peace symbol of this negotiation and final agreement. From the perspective of the post-conflict the willingness to generate a productive process and various business projects that open the national and international market also providing quality of life suitable for all. After returning to their daily lives from the entrepreneurship and empowerment of the land and the productive enterprise where they carry out targeted projects that guarantee employability and education for all the beneficiaries of the post-conflict and the creation of business community organizations and cooperatives.

KEYWORDS: Paz, company, Colombia, entrepreneurship, administration

Tabla de Contenido

Introducción.....	17
1. Descripción del Problema	19
1.1 Formulación del Problema.....	20
1.2 Justificación	20
1.3 Objetivos.....	21
1.3.1 Objetivo General	21
1.3.2 Objetivos Específicos	21
2. Marco Referencial.....	23
2.1 Marco de Antecedentes	23
2.2 Marco Teórico	24
2.3 Marco Conceptual.....	27
2.4 Marco legal.....	28
2.5 Marco espacial.....	29
2.6 El Marco temporal	30
3. Diseño Metodológico	31
3.1 Diseño de la Investigación	31
3.2 Tipo de Investigación.....	31
3.3 Método de la Investigación	32
3.4 Población Objetivo.....	32
4. Resultado - Discusión.....	33
4.1. La Partida	33
4.1.2 El Proceso de Paz	33
4.1.3 El Acuerdo de Paz.....	34
4.1.4 Los Puntos del Acuerdo de Paz.....	38
4.2 Lo que Viene	41
4.2.1 Desde la mirada productiva empresarial	41
4.2.2 El uso de las Tierras como Proyecto Productivo	43

4.3. Que hay Con la Reforma Rural y la Restitución de Tierras.....	48
4.3.1 Empleabilidad y Nuevos Emprendimientos.	48
¿Cómo desde el posconflicto y el programa de restitución de tierras se puede generar una dinámica productiva empresarial en el desarrollo del campo?	54
5. Verificación de Objetivos.....	57
Conclusiones.....	58
Recomendaciones	59
Referencias Bibliográficas.....	60

Lista de Tablas

Tabla 1 Puntos Escritos Acuerdo de Paz.....	39
Tabla 2 Puntos Escritos Acuerdo de Paz.....	40

Lista de figuras

Figura 1 Ruta de generación de Ingresos Rurales.....	46
--	----

Rae

RESUMEN ANALITICO ESPECIALIZADO (RAE)	
Titulo	La paz: Una Perspectiva Administrativa y Económica a la Restitución de Tierras para Colombia.
Autor del RAE	Leidy Johana Oviedo Rincón
Tipo de documento	Monografía
Fecha	Marzo de 2019
Palabras claves	Paz, empresa, Colombia, emprendimiento, administración.
Resumen	<p>La presente monografía expresará puntos de vista desde la mirada de expertos sobre aquellos procesos productivos, empresariales y de administración de empresas a través de formación de estas con proyectos productivos; creación de organizaciones comunitarias o cooperativas de trabajo asociado por parte de los campesinos victimas del conflicto armado que regresan a sus comunidades luego de ser desplazados y desalojados de sus tierras.</p> <p>Se tomó en esta monografía el análisis del punto tres del acuerdo de paz, Reforma Rural Integral a través de la restitución de tierras a las víctimas del conflicto armado bajo la voluntad expresa de los colombianos de obtener la paz estable y duradera símbolo de esta negociación y acuerdo final. Desde la mirada del posconflicto la disposición de generar un proceso productivo y diversos proyectos empresariales que aperturen el mercado nacional e internacional brindando también calidad de vida adecuada para los</p>

	<p>todos. Luego de regresar a su cotidianidad desde el emprendimiento y empoderamiento de la tierra y la empresa productiva donde se adelantan proyectos dirigidos que garantizan empleabilidad y educación para todos los beneficiarios del posconflicto y la creación de organizaciones comunitarias empresariales y cooperativas.</p> <p>Por esta razón es importante conocer como se esta actuando y ejecutando cada uno de los proyectos agroindustriales productivos hoy en día en las zonas reintegradas dejando en alto el trabajo comunitario, en equipo la construcción de empresas y la ayuda del gobierno para los diferentes procesos administrativos que se requieren para lograr una ejecución y dinámica empresarial que permita abarcar los mercados nacionales y del exterior superando la guerra y evidenciando la reconciliación desde una mirada productiva.</p>
Fuentes	<p>La paz es mucho más. (2017). Acuerdo final. Bogotá, Colombia, ACPR. (2018). Línea de Crédito Especial para Víctimas del Conflicto Armado. Forero. J. (2018) 300.000 hectáreas ya han sido devueltas a víctimas del conflicto, Alonso. G. (2019) Gobierno deberá meterle el acelerador a la Restitución de Tierras. Valencia. A. (2019) Beneficiarios de Restitución de Tierras exportan café a Estados Unidos. Villa, Londoño y Barrera (2014). Reparación a las víctimas de Dictaduras, conflictos armados y Violencia Política, Gallego. M. (2013). La verdad de las mujeres, Rodríguez,</p>

	<p>Colombia 20/20 (2018). Una oportunidad de exportación para el cacao del Caquetá, Rodríguez. Y. (2013 octubre 27) Proyecto del ñame criollo INESSA 2013, Programa Para el Desarrollo de las Naciones Unidas.2014. Proyecto de Desarrollo Incluyente Rural para Familias Víctimas del conflicto, Irragori. A (2018). Programa de proyectos productivos para población beneficiaria de restitución de tierras, Gil. J (2017). La apuesta porque el campesino sea empresario en su tierra, Moreno. R. D. (2015). Monografía de Historia, Aguilera. D. María. (2013). Montes De María: Una Región de Economía Campesina y Empresarial, Céspedes. Báez. Lina (2018). Utopía U Oportunidad Fallida: Análisis crítico del Acuerdo de Paz, Echavarría. H. (2017). Implementación de la Reforma Rural Integral vía Fast Track, Restitución de tierras (2016). Archivo digital. Ministerio de Agricultura, Cajas. J. (2011). Definiendo el Desarrollo.</p>
<p>Objetivo</p>	<p>Realizar un diagnóstico de los diferentes escenarios políticos, sociales y empresariales a partir de las dinámicas de desarrollo sostenible económico y administrativo desde el posconflicto, a través de temas como: proyectos productivos, programa de restitución de tierras y acceso a él, economía campesina y fortalecimiento del agro desde la administración de empresas y el cooperativismo.</p>

<p>Conclusiones</p>	<p>Se puede concluir que el compromiso de Colombia para con la paz fue generar un proceso productivo y una calidad de vida adecuada para los campesinos victimas luego de regresar a su cotidianidad desde el emprendimiento y empoderamiento de la tierra y la empresa productiva donde se adelantan proyectos dirigidos que garantizan empleabilidad y educación para todos los beneficiarios del programa de restitución de tierras y del proyecto productivo.</p> <p>También se puede concluir que, después de la firma del acuerdo del Paz se abren los diferentes proyectos agrarios a través de campañas muy importantes para la economía y el trabajo del país donde las cooperativas tomaron fuerza para los sectores agrarios y contribuyen a la economía y al desarrollo empresarial desde la administración de las microempresas campesinas para distribuir y vender los productos a nivel nacional y otros tantos para exportar como parte del acuerdo que se firmó.</p> <p>Finalmente es importante resaltar que Colombia sigue trabajando en la construcción de la paz desde la mirada empresarial y la equidad entre el campo y la ciudad consumidora. Por tal razón es muy importante seguir nutriendo este proceso y ayudando a generar más proyectos productivos, así consolidar el fin del conflicto en el país aumentando la educación, salud, la economía y la creación de empresas</p>
---------------------	---

Introducción

Consolidar una paz estable, absoluta y duradera viene desde el posconflicto y desde cada uno de los colombianos activos y pasivos de la guerra, en nuestro país han sido tantos esfuerzos e intentos porque la paz sea una bella realidad y todos los actores víctimas de este conflicto los campesinos que quedaron sin tierra donde cultivar sin vivienda donde habitar son el detalle de la verdadera paz.

Una de las etapas del posconflicto es la reinserción de tierras y la nueva vida del agro Colombiano a través de la producción útil y expansión económica del campo con la firma del acuerdo en la Habana que va más allá de una firma y un trato, quiere decir una oportunidad de vivir dignamente, de no huir a un arma o una persona amenazante o simplemente someterse a trabajar por lo ilícito y ser una víctima del conflicto armado. Generar la paz es iniciar etapas de progreso y desarrollo para todos.

Este trabajo da la importancia de la tierra productiva integrando a los campesinos víctimas del conflicto en proyectos productivos sostenibles a través de las diferentes estrategias dirigidas por el gobierno nacional y por las entidades privadas patrocinadoras de estos. Se pretende examinar lo que se ha denominado una paz estable y duradera a través de la mirada financiera y empresarial garantizando la sostenibilidad de cada uno de los proyectos ejecutados en el campo recuperado después de la firma del acuerdo de paz.

Desde la documentación existente y pública se analizan las dinámicas de desarrollo integral generando respuestas y conceptos claros definidos en la política de restitución de tierras y reforma integral todo desde el gobierno apoyando programas que empujan y estimulan la

economía apoyando desde la empresa privada y pública la comercialización de productos mostrando que la paz de la mano de todos es posible olvidando el pasado y utilizando las mejores herramientas para construir un futuro digno y diferente en nuestro país. Buscando hacer un llamado a toda la comunidad sobre la importancia de la tierra productiva en el progreso del país desde el posconflicto construyendo el camino y las bases hacia la movilización de recursos específicos para ello, siendo la tarea fundamental de todo el proceso a través de estrategias enfocadas a la producción del agro como fuente de sostenibilidad económica de los campesinos víctimas del conflicto armado.

Y todo esto enfocado a responder la pregunta de este trabajo ¿Qué estrategia utilizar para integrar a los campesinos víctimas del conflicto armado en un proceso productivo de restitución sostenible?

Dado que la paz estable y duradera es el orden del día del futuro colombiano; ser un país económica y socialmente equitativo permitirá a las futuras generaciones empresarias del campo a forjar una tierra amplia y sostenible con empleo bajo normas de equidad social y trabajo en equipo y cada proceso sea productivo, con garantías constitucionales, económicas y sociales que integran todos los procesos y ciclos de la empresa llamada Colombia.

1. Descripción del Problema

El conflicto armado en Colombia generó un desplazamiento continuo de los campesinos llevando a la pérdida de tierras y abandono del campo productivo convirtiéndose también en una inminente crisis humanitaria difícil de superar, impactando todos los sectores de la economía que dependen de una producción agraria y para los campesinos independientes que subsisten de los diferentes cultivos haciendo que el modelo agropecuario del país se vea inferior a otros de la región como resultado de la historia social y mal manejo de la empresa local. (Tovar. E, 2013)

Se ha puesto en marcha con la ley de restitución de tierras 1448 aprobada en 2011 y fue el primer paso que se dio positivo en la mesa de dialogo de la Habana para que con ello las comunidades retornaran y recuperan sus vidas y en mejores condiciones como derecho fundamental de las víctimas a obtener la restitución y explotación de la tierra para la supervivencia y reintegración a la sociedad activa económicamente. (Centro memoria histórica, 2013).

Con la restitución se busca generar un proyecto productivo empresarial para las familias que regresan a sus viviendas víctimas de la violencia como lo menciona el Ministerio De Agricultura en su comunicado, acceso a: (a) información que oriente sus decisiones productivas, (b) servicios de formulación especializados, (c) servicios de desarrollo empresarial, asistencia técnica, y financiera que posibiliten la implementación de los proyectos, y (d) otras políticas o iniciativas de desarrollo productivo, que contribuyan a garantizar la sostenibilidad de los proyectos en el largo plazo, y por tanto, la sostenibilidad del proceso de restitución. (Gobierno Nacional de Colombia, 2013). Refiere que se debe hacer un llamado a toda la comunidad sobre la importancia de la tierra productiva en el progreso del país desde el posconflicto construyendo el camino y las bases hacia la movilización de recursos específicos para ello, siendo la tarea

fundamental de todo el proceso a través de estrategias enfocadas a la producción del agro como fuente de sostenibilidad económica de los campesinos víctimas del conflicto armado.

1.1 Formulación del Problema

Para darle solución al problema planteado en la presente monografía, se formula la siguiente pregunta.

¿Cómo desde el posconflicto y el programa de restitución de tierras se puede generar una dinámica productiva empresarial en el desarrollo del campo?

1.2 Justificación

La presente monografía se enfocará a analizar y validar la reintegración de la tierra al campesino víctima de la violencia en Colombia, mediante el proceso posconflicto y firma de la paz para legalizar nuevamente sus tierras y convertirlas en empresas de trabajo asociado con la creación de cooperativas o de manera individual, viables económicamente a través de los actos gubernamentales, sociales, empresariales y administración de negocios.

La investigación propuesta pretende lograr captar los conceptos de una paz duradera a través del desarrollo de proyectos productivos empresariales luego de la guerra pretendiendo ver acciones concretas y dirigida a la población Colombiana y al futuro del campo que alguna vez fue extraído por la violencia promoviendo la consolidación de una sociedad equitativa y participativa para el desarrollo sostenible de cada región que harán posible una paz sostenible y el surgimiento de ideas de emprendimiento como dueños y administradores de pequeñas, medianas y grandes empresas.(Bejarano. Ana. 1990).

Se aborda este tema ya que es una realidad presente en toda la sociedad colombiana que tiene como principio fundamental la equidad y la reconciliación, desde una mirada de la disciplina Administración de Empresas forja un crecimiento empresarial en el campo y ayuda al mismo a establecer su organización pretendiendo aportar un grano de arena pensando que todos tendremos un futuro mejor desde lo organizacional y mercadotecnia hasta lo hasta la administración pública.

1.3 Objetivos

1.3.1 Objetivo General

Describir las estrategias productivas y administrativas que permitan a los campesinos Colombianos víctimas del conflicto armado integrarse en los proyectos de producción sostenible que consigo trae la restitución de tierras, entorno del desarrollo empresarial y económico.

1.3.2 Objetivos Específicos

- Realizar un diagnóstico de las nuevas dinámicas de desarrollo integral sostenible del campo productivo en el posconflicto, mediante un análisis documental para ubicar los proyectos empresariales y organizacionales en los diferentes escenarios a partir de las dinámicas de desarrollo sostenible económico y administrativo desde el posconflicto.
- Analizar el acuerdo de paz, específicamente el punto que habla de la restitución de tierras, reforma rural integral. A través de temas como: proyectos productivos, programa de restitución de tierras y acceso a él, economía campesina y fortalecimiento del agro desde la administración de empresas y el cooperativismo.
- Identificar las estrategias que emplea el gobierno Colombiano para el desarrollo de los

proyectos empresariales en algunos de los departamentos y municipios que cuentan con el programa de restitución de tierras.

2. Marco Referencial

2.1 Marco de Antecedentes

En primera instancia, se revisó el documento de Santos. Juan Manuel & De la Calle Humberto (2016). Acuerdo final de Paz. El cual permitió realizar un análisis de los puntos que lo constituyen especialmente el punto uno Reforma Rural Integral, evidenciando el proceso de restitución de tierras a los campesinos víctimas del conflicto armado. Transformación del campo creando condiciones de bienestar y buen vivir para toda la población rural, erradicando la pobreza, promoviendo la igualdad y asegurar el pleno disfrute de los derechos de la ciudadanía, en especial el desarrollo de la economía campesina.

La metodología que se empleo fue la investigación descriptiva a través de la cual se permitió identificar los matices entre la administración de empresas para el desarrollo del proyecto del gobierno desde la producción agroindustrial para recuperar el campo citando ejemplos reales de emprendimiento y asociación comunitaria.

Un segundo documento de Irragori (2018). Llamado Programa de proyectos productivos para población beneficiaria de restitución de tierras que dice y el empleo rural es la fuente de progreso y crecimiento económico del país estableciendo una serie de programas y proyectos empresariales sustentado de la mano de otros autores como Arbeláez. Lina (2010) aplicando una investigación explicativa menciona el empleo y el desarrollo empresarial con estrategias innovadoras como las cooperativas y los centros de empleo familiar.

Esta investigación arrojo resultados que se aplicaron hoy al proceso de reintegración rural con modelos gana gana campo- economía describiendo el proceso de formación de las empresas y

cooperativas entre campesinos analizando el problema y sus causas hasta diseñar una solución viable con los centros de empleo y emprendimiento.

Así mismo esta monografía se basa en investigaciones correspondientes a la administración y generación de empresas como, cooperativismo, microempresas, empresas agroindustriales como temas relevantes de esta.

2.2 Marco Teórico

Remontándose a la época cuando el campesino se ve obligado a abandonar sus tierras y cultivos sin nada en sus manos desplazándose a las ciudades donde no encontraron oportunidades de sustento y menos ubicación laboral. Como afirma Rojas (2010). “Este un fenómeno masivo constante, sistemático y permanente que se produce por el incremento de acciones violentas no necesariamente asociadas al conflicto armado, pero acciones de violencia social constante”.

Teniendo en cuenta también que muchos se vieron obligados a trabajar bajo la ilegalidad sembrando cultivos de coca donde sin tener nada más por hacer se ven implicados e injustamente como actores del conflicto, para así sobrevivir y lograr llevar el sustento a su hogares arriesgando no solo sus vidas si no la de sus familias obligados a una labor que no es para nada favorable para ellos pero si muy rentable para quienes se apoderaron del campo y del agro en las diferentes zonas del país devastando cultivos frutales, vegetales y demás existentes en la diversidad Colombiana lo que afecto notablemente la economía de los hogares y del país durante mucho tiempo. (Gallego. Marina. 2018).

En la actualidad, Colombia ha firmado un proceso de paz donde uno de los puntos más importantes habla de la restitución de tierras y mejores oportunidades para el campo a través de

la reforma rural integral donde se busca la inclusión del campo a nuevas dinámicas empresariales. (De la Calle, Cepeda, Henao, Naranjo et al. , 2016) Afirman: todo desde el gobierno apoyando programas que empujan y estimulan la economía apoyando desde la empresa privada y pública la comercialización de productos mostrando que la paz de la mano de todos es posible, que el progreso del agro Colombiano está cercano, que las personas ahora podrán vivir tranquilos y contar con servicios que antes no eran posibles como la educación, la salud, la escrituración de terrenos y diversas formas de trabajo que nos mostrara una perspectiva diferente de paz sin destrucción, de avance laboral sin miedo, de desarrollo sostenible y conservación de la mayor riqueza del país entregando las mejores posibilidades en el ahora y en las generaciones que vienen para el desarrollo del país desde una perspectiva de marketing social generando un impacto positivo y de bienestar para la sociedad logrando que nos sintamos identificados con nuestra tierra y fruto de ella nuestros productos creando empresa y generando empleo como base fundamental del desarrollo empresarial global sostenible desde unas bases administrativas económicas.

Entonces, “hablar de producción y sanación de tierras es hablar de cada objetivo personal de aquella víctima del conflicto, como su participación es diferencial en la transformación de la sociedad donde el límite es la paz duradera generando una expectativa de persistencia y valor” (Pizarro & Moncayo, s.f. p 36). Con cada nuevo cultivo agrario se desencadena una empresa y una base económica y social que en el futuro será el mayor ingreso para el país.

Lo cierto es que se espera que la transformación de Colombia luego del acuerdo sea duradera y equitativa que aquellos que sufrieron en carne propia el daño vuelvan a vivir y sean felices en sus tierras, que la justicia transicional en el programa de restitución de tierras sea idónea y realmente transformadora donde el gobierno trabaje por los derechos y por aumentar de forma

positiva la economía social y política del país. (Procuraduría General de la Nación, 2014)

Es así como se puede mencionar en este caso que “De las 6 millones 142 mil hectáreas que los colombianos tuvieron que abandonar o que les fueron despojadas durante el conflicto armado, solo 17 mil les han sido restituidas por la vía de la Ley 1448 o de Víctimas, que entró en vigencia el 1 de enero de 2012. Si el proceso sigue a ese paso, la restitución tardaría por lo menos 390 años y no diez como lo estipula la norma” (Procuraduría Nacional, 2014) ; es por esto que se debe garantizar el tratamiento adecuado para que el campesino pueda acceder rápidamente y de manera permanente a su tierra y comenzar una vida productiva y prospera en el campo y que la política de desarrollo agrario provea la infraestructura necesaria para que sea provechosa cada hectárea de manera positiva y progresiva. (Procuraduría General de la Nación, 2014)

La paz desde una perspectiva administrativa y económica trae de la mano la generación de nuevos proyectos rurales empresariales, donde la participación de todos es vital y como muchas fueron las víctimas del desplazamiento forzado, trabajo en cultivos ilícitos y despojo de tierras debe ser rápido el proceso de reintegración social y de derechos humanos de la mano de los programas de reconciliación ejecutados por parte del gobierno nacional y aliados estratégicos especialistas en el tema; propuestas productivas y más que el sector privado pueda generar, siendo este un eje importante del gobierno para ejecutar todos estos programas y para que no se repita la misma historia del abandono y desamparo del agro Colombiano, que al contrario permita un futuro desarrollo de nuevas industrias y generación de empleo como verdadero proceso productivo, ideas innovadoras que salgan a flote y con la evidente globalización sean sostenibles y generadoras de ingresos tanto para el país como para cada persona que hace parte del programa. (Rojas & Herrera, 2018).

Los procesos productivos son el ahora y el futuro del posacuerdo con el apoyo industria y gobierno son el engrane perfecto para aprovechar la tierra y el trabajo en equipo son la base para una calidad de vida que mejoren las condiciones de las víctimas y sus familias ante una demanda de productos nacionales que apoyan al agro interno. (Rojas & Herrera, 2018).

2.3 Marco Conceptual

Producción. Banco de la Republica (2013). Es un proceso que busca obtener un producto específico mediante la combinación de ciertos ingredientes o medios de producción, identificados bajo tres categorías: tierra, trabajo, capital. Enseñando así que a través de la explotación licita de los recursos naturales se puede producir un producto para el bienestar de una persona o una sociedad. Este término de producción nos permite identificar administrativamente, que es un proceso básico para el correcto funcionamiento de una empresa, en este caso la producción del agro desde el posconflicto para generar empleo y calidad de vida de las regiones víctimas del conflicto armado.

Desarrollo Económico. Es la capacidad de países o regiones para crear riqueza a fin de mantener la prosperidad o bienestar económico y social de sus habitantes. Cajas. (2011) afirma que el desarrollo económico como el resultado de los saltos cualitativos dentro de un sistema económico facilitado por tasas de crecimiento que se han mantenido altas en el tiempo y que han permitido mantener procesos de acumulación del capital. Mostrando así las capacidades que tienen las personas para contribuir con el crecimiento de los diferentes sectores industriales del país, visionando prosperidad y progreso como proceso productivo a través de proyectos de generación de capital y estimulación de creación de empresa desde la mano rural con bases económicas, financieras y administrativas orientadas al mercado para generar un crecimiento

continuo de lo que dejó el conflicto armado en Colombia exportación del campo a la ciudad y al mundo como ejemplo de desarrollo económico.

Sociedad. Una de las tantas definiciones del Diccionario Larousse 2018 indica que sociedad es una agrupación de individuos que se reúnen para un fin. Es importante que una sociedad tenga bases de compañerismo, de unión para suplir una necesidad de trabajo, de educación y apoyo mutuo para sobrevivir en un mundo de globalización y crecimiento intelectual, económico y de paz para construir un futuro agradable y próspero.

Restitución de tierras. Según el Ministerio de agricultura (2016) “Es el derecho que tienen las víctimas a que se les devuelva su predio cuando éste fue despojado o abandonado a causa del conflicto armado, no sólo busca devolver la tierra con su respectivo título de propiedad, sino también mejorar sus condiciones socioeconómicas para una vida más digna”. Desde una visión administrativa económica este programa del gobierno sirve no solo para reintegrar las víctimas a su predio sino para adelantar con ellos proyectos productivos agroindustriales que permitan llevar una nueva vida digna, con ingresos **fruto de su labor diaria y un sustento fijo para siempre** de manera equitativa y justa para todos, emprendimiento que es la semilla de hoy y el futuro del campo Colombiano dejando atrás el conflicto y trayendo una vida próspera y en paz con la inclusión del campo a nuevas dinámicas de desarrollo empresarial.

2.4 Marco legal

A continuación, se presentan algunas leyes que hacen parte de la monografía.

- Constitución Política de Colombia – Artículo 13
- Acuerdo de Paz 2016
- Ley General de Tierras y Desarrollo Rural – Artículo 206

- Ley de Víctimas y Restitución de Tierras – 1448 de 2011

2.5 Marco espacial

La presente monografía se enmarca en el territorio de Colombia, en los municipios mas afectados por la violencia y son objeto de emprendimiento, creación de empresa y administración de estas desde la economía solidaria.

Los Montes de María esta ubicado en los departamentos de Bolívar y Sucre, cuenta con 137 corregimientos y 15 municipios donde su principal actividad económica es la producción agropecuaria y recientemente se han introducido los cultivos empresariales a partir de la institución del acuerdo de paz con productos como el ñame, el cacao y la palma de cera. (Aguilera, María. 2013).

El departamento de Caquetá se encuentra ubicado al sur de Colombia dividido en 16 municipios y una población total de 465.477 habitantes. Su principal actividad económica y su principal cultivo es el cacao, el café, la caña panelera y el caucho que acogen mas de 30.881 hectáreas para este fin. Gobernación del Caquetá. (2017).

Departamento del Cauca ubicado al suroeste de Colombia, cuenta con 38 municipios una proyección según el Dane (2015) 1.379.169 habitantes. Su economía se basa en la agricultura y la ganadería. Uno de sus municipios es Padilla con una extensión de 68km y 8279 habitantes dedicados al cultivo de la guayaba que genera un cubrimiento de 160.000 hectáreas del total de la región expandiendo su economía siendo este un porcentaje importante del departamento. Gobernación del Cauca (2017).

2.6 El Marco temporal

El desarrollo de la monografía hace alusión a Colombia y algunos de sus departamentos como Caquetá, Cauca, Bolívar y Sucre y municipios como Padilla en los meses de enero de 2018 a marzo de 2019.

3. Diseño Metodológico

3.1 Diseño de la Investigación

Esta investigación se define en un diseño no experimental pues la información recopilada esta extraída directamente de los acuerdos de paz punto Uno Reforma Rural Integral y todos los anexos que corresponden a la reintegración de las victimas al campo dentro de los procesos productivos y desarrollo de proyectos agroindustriales y empresariales desde el posconflicto. Por ello se define como investigación no experimental ya que está basada fundamentalmente en la observación donde no se manipulan las variables del estudio y se obtienen los datos directamente para analizarlos posteriormente. Montano. J (2018).

3.2 Tipo de Investigación

La presente monografía se realiza teniendo en cuenta los diferentes tipos de investigación, según Hernández, R., Fernández, C., y Baptista, M.P. (2010) la investigación permite llevar a cabo acciones y aplicar conocimientos desde diferentes perspectivas y objetivos de acuerdo con los tipos de datos y métodos para obtenerlos.

En el primer objetivo se utilizó el tipo de investigación descriptiva ya que busca realizar un diagnóstico de aquellas dinámicas de desarrollo empresarial y productivo desde los diferentes escenarios económicos y administrativos que trajo consigo el posconflicto. Se le da un enfoque cualitativo ya que se interpretan datos y fenómenos desde las experiencias y conceptos construidos respondiendo así las preguntas de la investigación. Hernández., R (2014).

El segundo objetivo tratado en esta monografía presento una investigación descriptiva que, según Hernández, Fernández, Baptista. (2014) busca especificar las características importantes de grupos o comunidades que se someten a un análisis desde diferentes puntos de vista;

realizando un diagnóstico de todas las variables empresariales y económicas que generó el acuerdo de paz en su punto restitución de tierras.

Para el desarrollo del tercer objetivo se buscó un enfoque descriptivo explicativo el análisis documental de las diferentes estrategias para el desarrollo de los proyectos empresariales. Es descriptiva porque según Hernández. (2006). Determina como es y como esta una situación de la población como, donde y cuando se presenta.

3.3 Método de la Investigación

En la presente monografía se utilizó una investigación científica, según Ramos Chagoya. (2008). Mediante esta se obtiene información relevante para entender un tema pues a partir de esta se determinó que es de tipo descriptiva pues se analizaron los diferentes documentos y accesos explicativos que permitieron identificar un desarrollo competitivo, sostenible y emprendimiento social y solidario de los procesos productivos que trajo la paz en Colombia como un grupo o comunidad campesina como víctimas de la violencia reconstruyen un capital para emprendimiento que genere ingresos, educación y calidad de vida, integrando procesos comunitarios y cooperativos sacando a flote todas las variables que caracterizan una administración de negocios.

3.4 Población Objetivo

La población objetivo de esta monografía son algunos de los departamentos de Colombia donde actualmente se estableció el programa de restitución de tierras con proyectos productivos empresariales a partir del año 2016, como: Bolívar, Sucre, Cauca y Caquetá. También enfocando la investigación a posibles procesos productivos en más regiones del país.

4. Resultado - Discusión

4.1. La Partida

4.1.2 El Proceso de Paz

El legado del conflicto luego de más de cincuenta años de guerra con las FARC llevó a buscar una forma de poner punto final e integrar a la sociedad aquellos aislados y revolucionarios de la maldad que a través de los años se llevó consigo destrucción de tierras y millones de vidas que sin tener ni querer que ver fueron los grandes damnificados de este gran error.

[Los diálogos/negociaciones de paz entre el gobierno del presidente Juan Manuel Santos y las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC), también conocidos como proceso de paz en Colombia, fueron las conversaciones que se llevaron a cabo entre el Gobierno de Colombia (en representación del Estado) y la guerrilla de las FARC. Estos diálogos tuvieron lugar en Oslo y en La Habana y que tuvieron como resultado la firma del Acuerdo para la Terminación Definitiva del Conflicto en Bogotá el 24 de noviembre de 2016. Con esto llegó el fin del conflicto y un comienzo a una historia basada en la paz estable y duradera como lo recalca el presidente Juan Manuel Santos y su gobierno. (Diario el País, 2017).

Según la ICTJ (International Center for Transitional Justice) (2017). Son dos las principales oportunidades que la sociedad tiene para promover un proceso de paz el reconocimiento de lo ocurrido y las reformas partiendo así desde la confianza y el seguimiento. Así entonces evidenciamos que son varios los factores que llevan a un país a buscar y luchar por una vida digna y tranquila lejos de las armas, el rencor y el odio enseña la importancia del verdadero camino hacia la paz que debe seguir recorriéndose con actitud de progreso por parte de toda la comunidad, apoyo de la empresa privada y la institucionalización de políticas desde el posconflicto.

El proceso de paz en Colombia busco la verdad, la reaparición y la garantía de no repetición como punto importante de la reconciliación expresados en entrega de armas, desminado, entrega de bienes provenientes del narcotráfico por los cultivos ilícitos, entrega de tierras y reconocimiento de los derechos humanos a todas las víctimas. Ahora bien, el proceso de paz es solo el comienzo expresado en palabras para llevarlo a hechos que representan lo que en si es la Paz. (ICTJ, 2017).

4.1.3 El Acuerdo de Paz

“La mejor forma de ganarle a la guerra fue sentándonos a hablar de la paz” (De la Calle Humberto, 2017, Pág. p 9

El gobierno de Colombia y las FARC luego de una larga conversación concluyeron que la paz es el camino hacia la prosperidad y la reconciliación del país, juntos trabajando en equipo lograran sacara delante un país que estuvo aterrorizado por años y cuando la luz llego aquel 24 de noviembre de 2016 con la firma de un acuerdo que pone fin al conflicto armado interno, aperturando una nueva historia con la participación de todos los Colombianos contribuyendo a una mayor inclusión social y fortaleciendo la democracia. Ese paso importante resumido en seis puntos que integran la vida y el desarrollo a través de la participación y la convivencia social y política. (De la Calle, Cepeda, Henao, Naranjo et al., 2012)

Cabe anotar que dicho acuerdo también reconoce a la transparencia como garante en el marco de la convivencia política y social entre los actores armados, la población civil y el gobierno para verificar un cumplimiento absoluto de lo allí pactado. (De la Calle, Cepeda, Henao, Naranjo et al, 2016)

Con los acuerdos de paz no solo hay palabras escritas, leyes, ofertas; con los acuerdos hay sueños, esperanzas, anhelos de una Colombia libre, de un país que abre las puertas a la reconciliación a la aventura del emprendedor, a la empresa solidaria, al sueño productivo, al surgimiento de la economía, a la cooperación ciudadana que quiere ver nuevamente el resplandor del sol sobre los campos de flores, los árboles frutales, los cultivos de papa y verduras en todo el campo y de la mano del mejor nuestro campesino guerrero y echado pa´adelante.

Es así como la unión hace la fuerza. Cuando se va hacia un mismo horizonte se logran los objetivos pues el querer es poder, el dialogo fue la solución, escuchar para saber actuar y entender para poder perdonar hoy todos entendimos que el acuerdo de paz es la solución y el camino a un nuevo país, lo podemos ver como la ruta de seis puntos clave y estratégicos basados en la prosperidad y la tranquilidad de la población civil fuera del conflicto armado.

Hoy Colombia es ejemplo de paz al mundo y aunque anteriormente existieron otras negociaciones y acuerdos de paz en otros países que se resolvieron pacíficamente vale la pena mencionar algunos importantes para el mundo que fueron ejemplo de amor, paz, tejido humano y valores humanos. (De la Calle, Cepeda, Henao, Naranjo et al., 2012)

- Acuerdo de Paz en Guatemala

La firma de este acuerdo fue el 29 de diciembre de 1996 entre el ejército de Guatemala y la guerrilla, conflicto que duro 36 años (Comisión para el esclarecimiento histórico, S.F., P. 17).

En esta oportunidad se pactaron 12 puntos donde la raíz fue una estructura económica y la no exclusión social. Si lo comparamos con el acuerdo de paz firmado en Colombia este cuenta con una similitud particular que es velar por los derechos de las víctimas y reconocer su estado como tal, brindando y recuperando de manera progresiva su estatus como persona socialmente activa a

través de la recuperación económica y democratización del país donde todos valen y cuentan con derechos y deberes bajo la legislación actual.

Después de la firma del acuerdo se generaron proyectos empresariales constituidos por agremiaciones y cooperativas a partir de la industria palmera y exportación de los biocombustibles siendo esta una de las industrias de más alto crecimiento en el país (Picado. Henry. 2017).

- Acuerdo de Paz en El Salvador

Este acuerdo se firmó el 16 de enero de 1992 entre La Conservadora Alianza Republicana Nacionalista (ARENA) y el Frente Farabundo Martí para la Liberación Nacional (Prensa gráfica). Donde se dio fin a una guerra de un poco más de 12 años que lamentablemente dejó centenares de muertos y desaparecidos por la guerra civil.

A diferencia de Colombia esta guerra tuvo componentes militares e insurrección del pueblo para buscar el cambio y la igualdad política, pero también encontramos semejanzas como que las conversaciones se dieron en otros países; Colombia – Cuba El Salvador- México, así también vemos la desmovilización como punto fundamental y la verdad a través de comisiones para la reparación y el perdón.

Los acuerdos de paz nombraban que la sociedad salvadoreña tendría beneficio en el desarrollo económico y social es así como crearon los créditos para el sector campesino y para la creación de pequeñas empresas y se generó el tratado de libre comercio con Estados Unidos. (Goita. Alfonso. 2017).

- Acuerdo de paz en Angola

Donde nos involucra en el tema a través de una guerra que duro 27 años de las más sangrientas y con un desplazamiento de población gigante llevando al país a una ruina económica que como lo fue en unas épocas atrás este país de los más ricos en África Meridional. Tuvo una intervención de las fuerzas gubernamentales, del Movimiento Popular de Liberación de Angola y la Unión Nacional para la Independencia Total de Angola (UNITA).

En el 2002 se decretó el alto al fuego y la confirmación del Gobierno de Unidad Nacional donde en dicho acuerdo la UNITA se desmovilizo y se convirtió en un partido político de gran acogida. (Simpson, 2002).

Angola es uno de los países petroleros por excelencia y el fomento empresarial de este ha aumentado después de la independencia. (Mateos. Oscar. 2004).

Aquí se observa que al igual que Colombia este acuerdo sirvió para desmovilizar guerrillas y fortalecer la economía y la política del país desde la labor de la paz.

Con lo anterior expuesto se puede decir que los acuerdos o tratados son tan importantes como las leyes que rigen a un país de él dependen tantos factores como beneficios mutuos que proporcionan seguridad social y apertura al mundo hacia una economía global y cultural donde todos participan y todos ganan.

Ahora que las puertas se abrieron desde el más profundo y sentido dialogo entorno al pasado, el presente y las generaciones futuras es de vital importancia mantenerse firme en las decisiones, dar cumplimiento a lo pactado y sobre todo no olvidar que antes que una firma somos humanos y personas que deseamos vivir en un país y en un mundo con oportunidades e igualdad. (Villa, Londoño y Barrera 2014).

4.1.4 Los Puntos del Acuerdo de Paz

Uno de los principales objetivos del acuerdo de paz por encima de cualquier cosa es el reconocimiento a las víctimas para satisfacer todos sus derechos reintegrándolos en procesos productivos en todo el territorio.

El Artículo 13 de la Constitución Política de Colombia enfatiza en que se debe garantizar el derecho a la igualdad, se deben defender los valores y principios para el logro de la paz y el progreso económico que es meta esencial de la reconciliación nacional la construcción de un nuevo paradigma de desarrollo y bienestar territorial para beneficio de amplios sectores de la población hasta ahora víctima de la exclusión y la desesperanza económica. Es así como pensando en todos y cada uno de los habitantes del país la mesa de conversaciones definió e hizo claridad en seis puntos específicos para lograr un acuerdo final y un comienzo de una nueva historia para Colombia. (Acuerdo Final, s.f, 2016, P. 3-316).

Nombrar cada punto es tomar un pedacito del alma de cada víctima directa o indirectamente del conflicto armado que durante 50 años El país vivió y sufrió, punto a punto que pretende recuperar y sanar vidas de hombres, mujeres, niños y niñas que buscan una nueva oportunidad y un mejor estilo de vida. (De la Calle, Cepeda, Henao, Naranjo et al., 2012-2015).

Tabla 1***Acuerdo de Paz***

<i>Punto Uno Reforma Rural</i>	<i>Punto Dos Participación</i>	<i>Punto Tres Solución al</i>
<i>Integral:</i> Transformación del campo creando condiciones de bienestar y buen vivir para toda la población rural, erradicando la pobreza, promoviendo la igualdad y asegurar el pleno disfrute de los derechos de la ciudadanía, en especial el desarrollo de la economía campesina. (Alto Comisionado para la Paz en Cabeza De la Calle Humberto 2016)	<i>Política:</i> Busca fortalecer la participación de todos los Colombianos en la política así mismo ampliar la democracia abriendo las puertas a la reconciliación, convivencia, tolerancia y no estigmatización. (Alto Comisionado para la Paz en Cabeza De la Calle Humberto 2016)	<i>Problema de las Drogas Ilícitas:</i> Para lo cual se promueve una nueva visión que dé un tratamiento distinto y diferenciado al fenómeno del consumo, al problema de los cultivos de uso ilícito necesario para construir la paz. (Alto Comisionado para la Paz en Cabeza De la Calle Humberto 2016)

Fuente: Oficina del Alto Comisionado para la Paz 2016

Tabla 2***Acuerdo de Paz***

<i>Punto Cuatro Víctimas del</i>	<i>Punto Cinco Fin del</i>	<i>Punto Seis Mecanismos de</i>
<i>Conflicto Armado:</i>	<i>Conflicto:</i> Terminación	<i>Implementación y</i>
El Sistema Integral está compuesto por diferentes mecanismos judiciales y extrajudiciales que se pondrán en marcha de manera coordinada con el fin de lograr la mayor satisfacción posible de los derechos de las víctimas, rendir cuentas por lo ocurrido, la no repetición, y la transición del conflicto armado a la paz. (Alto Comisionado para la Paz en Cabeza De la Calle Humberto 2016)	definitiva de las acciones ofensivas entre la Fuerza pública y las FARC EP así mismo la dejación de todas las armas y el inicio de la reincorporación a la vida civil. el acuerdo incluye medidas como el Pacto Político Nacional; la Comisión Nacional de Garantías de Seguridad; la Unidad Especial de Investigación; el Cuerpo Élite en la Policía Nacional. (Alto Comisionado para la Paz en Cabeza De la Calle Humberto 2016)	<i>Verificación:</i> señala que, tras la firma del Acuerdo Final, éste será refrendado por la ciudadanía en las urnas y ese paso dará inicio a la implementación de todos los puntos acordados. Asimismo, habrá un sistema robusto para hacerle seguimiento y verificación al cumplimiento de la implementación, incluyendo un acompañamiento internacional. (Alto Comisionado para la Paz en Cabeza De la Calle Humberto 2016)

Fuente: Oficina del Alto Comisionado para la Paz 2016

Los anteriores puntos permiten identificar lo que el acuerdo en si quiere para lograr la paz tan anhelada, el esfuerzo máximo de llegar a una conciliación y estar de acuerdo en cada necesidad y objetivo del mismo enfocado en los derechos humanos y la igualdad de clase y genero para seguir adelante sembrando la semilla de la prosperidad y protección de la sociedad civil.

Al desglosar cada punto se observa el trabajo continuo por la unidad, por la verdad, la productividad, y el no rotundo al regreso de las armas y la hostilidad al pueblo en general, siendo estos una base de desarrollo y compenetración global pasando a la historia del país que ahora siembra sueños y entierra armas en vez de vidas; que planifica y consagra la justicia desde el desarrollo y el bienestar de todo el territorio para alcanzar la sostenibilidad de todos los recursos humanos y ambientales del país desde una mirada constructiva y realista. (Villa, Londoño y Barrera 2014).

4.2 Lo que Viene

4.2.1 Desde la mirada productiva empresarial

“Uno de los puntos más importantes del acuerdo de paz que se firmó en la Habana habla de la restitución de tierras y mejores oportunidades para el campo a través de la reforma rural integral donde se busca la inclusión del campo a nuevas dinámicas de desarrollo y se fortalecerá la lucha contra las finanzas ilícitas”. García (2016). Todo desde el gobierno apoyando programas que empujan y estimulan la economía apoyando desde la empresa privada y pública la comercialización de productos mostrando que la paz de la mano de todos es posible, que el progreso del agro Colombiano está cercano, que las personas ahora podrán vivir tranquilos y contar con servicios que antes no eran posibles como la educación, la salud, la escrituración de terrenos y diversas formas de trabajo que nos mostrara una perspectiva diferente de paz sin

destrucción, de avance laboral sin miedo, de desarrollo sostenible y conservación de la mayor riqueza del país entregando las mejores posibilidades en el ahora y en las generaciones que vienen para el desarrollo del país (De la Calle, Cepeda, Henao, Naranjo et al. , 2012-2015)

Los procesos productivos se encaminan a impulsar nuevos proyectos de emprendimiento desde y para la paz reconociendo la labor fundamental campesina como eje fundamental de la economía.

Oficina Alto Comisionado para la Paz (2016) Afirma. Como su eslogan lo dice “Hacia un Nuevo Campo Colombiano” donde se pretende reconocer las necesidades de todas las comunidades rurales por la transformación de todo el campo Colombiano formalizando el trabajo, generando empleo y garantizando la calidad de vida de las familias rurales con oportunidades estructurales y apoyo financiero del gobierno y la empresa privada para proyectar un mejor futuro económico y asegurar la no repetición de lo ilícito para sobrevivencia y si asegurar entonces la subsistencia digna y legal de las tierras aprovechables de sus recursos.

Por ello el punto de Reforma Rural Integral define características fundamentales bajo las cuales el estado se preocupará y velará, en pro de la inserción de la globalización de la producción nacional campesina para erradicar la pobreza y lograr el bienestar y la satisfacción de las necesidades de la población.

Para que el campo prospere hay que tener una transformación total desde la igualdad social enfocados al desarrollo integral desde todas las formas de producción existentes invertir con visión empresarial en sus diferentes escalas fortaleciendo y protegiendo la economía campesina, las familias y la comunidad y como prioridad la población más necesitada y vulnerable afectada por el conflicto. (Acuerdo final, 2016).

Santos et al. (2016). Se debe asegurar la productividad, mediante programas que acompañen el acceso efectivo a la tierra, con innovación, ciencia y tecnología, asistencia técnica, crédito, riego y comercialización y con otros medios de producción que permitan agregar valor. También asegura oportunidades de buen vivir que se derivan del acceso a bienes públicos como salud, vivienda, educación, infraestructura y conectividad y de medidas para garantizar una alimentación sana, adecuada y sostenible para toda la población. (p.13-330)

La productividad es la transformación de la sociedad campesina víctima del conflicto con programas adecuados para su día a día bajo sistemas sostenibles y el buen uso de la tierra, con un acompañamiento guiado y especializado que permita el auge y el crecimiento de productos del agro en cada una de las regiones del país a través del empoderamiento y el emprendimiento empresarial. (De la Calle, Cepeda, Henao, Naranjo et al., 2016)

4.2.2 El uso de las Tierras como Proyecto Productivo

¿Es posible que con la reforma rural integral el campo florezca y sea una fuente sustentable de la economía?

Según el Ministerio de agricultura (2016). Es el derecho que tienen las víctimas a que se les devuelva su predio cuando éste fue despojado o abandonado a causa del conflicto armado, no sólo busca devolver la tierra con su respectivo título de propiedad, sino también mejorar sus condiciones socioeconómicas para una vida más digna. Desde una visión administrativa económica este programa del gobierno sirve no solo para reintegrar las víctimas a su predio sino para adelantar con ellos proyectos productivos agroindustriales que permitan llevar una nueva vida digna, con ingresos fruto de su labor diaria y un sustento fijo para siempre de manera equitativa y justa para todos, emprendimiento que es la semilla de hoy y el futuro del campo

Colombiano dejando atrás el conflicto y trayendo una vida prospera y en paz con la inclusión del campo a nuevas dinámicas de desarrollo empresarial.

Dentro de las medidas de reparación que el gobierno y la Unidad de Restitución contemplan es la opción para que el campo vuelva a florecer con casos de éxito empresarial a través del emprendimiento y como primer paso a una consolidación de vida digna y en paz de aquellas familias que dejaron todo por huir de una violencia injusta y así poder organizarse a través de estructuras que les permita lograr los objetivos de sustento como una empresa social sostenible que sirva para hacer crecer la economía del país y de cada una de las familias que desde sus proyectos agroindustriales proporcionen una gestión administrativa y comercial adecuada bajo un seguimiento, coordinación y acompañamiento de la empresa privada y del estado como apoyo a cada una de estos proyectos nacientes desde la firma del acuerdo de paz. (Iragori A. 2016).

Programa Proyectos Productivos Para Beneficiarios de Restitución de Tierras Nacional (2013). Afirma “La restitución de tierras en paso firme hacia la implementación de proyectos productivos ARTÍCULO 206. DESARROLLO RURAL. El Gobierno Nacional, a través del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, deberá presentar en un término de seis (6) meses a partir de la expedición de la presente Ley, la iniciativa que regule el desarrollo rural del país, donde se prioricen las víctimas de despojo y abandono forzado, en el acceso a créditos, asistencia técnica, adecuación predial, programas de comercialización de productos, entre otros, que contribuyan a la reparación de las víctimas.” Es así como a través de diferentes proyectos en las regiones afectadas del país se potencialice la dinámica agropecuaria con programas de comercialización de diferentes productos dentro de la cadena productiva del país reforzando la reparación de las víctimas convirtiéndolos en empresarios y administradores de sus cosechas, parcelas y viviendas.

Para ello es importante que las víctimas conozcan cómo funciona cada proceso dentro de la restitución de tierras que pueden hacer para entrar en la cadena productiva y convertirse en generadores de paz y de trabajo buscando una asistencia integral que les ayude a resolver las dudas y cuestionamientos para emprender un proyecto productivo. (Sabogal, R. 2013).

¿Qué estrategias llevo a cabo el gobierno para incluir la restitución de tierras en el acuerdo de paz?

Programa Proyectos Productivos Para Beneficiarios de Restitución de Tierras Nacional (2013). Afirma. A través de la restitución de tierras se busca generar un proyecto productivo para las familias que regresan a sus viviendas víctimas de la violencia como lo menciona el Ministerio De Agricultura en su comunicado el proyecto busca establecer un programa de proyectos productivos que genere para los beneficiarios de la restitución, acceso a: (a) información que oriente sus decisiones productivas, (b) servicios de formulación especializados, (c) servicios de desarrollo empresarial, asistencia técnica, y financiera que posibiliten la implementación de los proyectos, y (d) otras políticas o iniciativas de desarrollo productivo, que contribuyan a garantizar la sostenibilidad de los proyectos en el largo plazo, y por tanto, la sostenibilidad del proceso de restitución. Desde una mirada administrativa este otorgara beneficios económicos y condiciones de vida estables guiados en cada etapa y en la construcción conforme a la ley bajo el mando de expertos en formulación y evaluación de proyectos, en dinámicas financieras y manejo de recursos, así como en mercadeo de productos y cuidado del medio ambiente para un efectivo usos de las tierras restituidas. (p,4-6).

El empleo rural es la fuente de progreso y punto importante de la paz que se busca hoy sea estable y duradera icono del gobierno actual eje de la inclusión social para más de dos mil de familias víctimas del conflicto armado que desean ser aportantes al crecimiento económico de

Colombia. Ahora se pueden mencionar algunos proyectos de emprendimiento social y empresarial desde la dinámica de la ley 1448 de 2011” ley de víctimas y restitución de tierras”. Así entonces los beneficiarios de los programas entre el enlace ministerio de agricultura y ministerio de trabajo apoyan la capacitación para el emprendimiento y capacidad productiva, según Zuluaga. Juan Guillermo. Ministro de la cartera de agricultura en el 2017 se priorizaron a las víctimas con subsidios de \$ 547.791.080.000 y se formaron a 902 familias productoras rurales para comenzar sus proyectos empresariales y contribuir así a la estabilización socioeconómica de estas familias. Para garantizar esta estabilización la corte constitucional dijo enfáticamente que esta política no debía ser desarticulada y se creó un diseño de las instituciones que intervienen en el desarrollo de la política de generación de ingresos para la población rural víctima. Irragori. (2018).

Figura 1



MADR	BANCO AGRARIO	INCODER	ACCIÓN SOCIAL	SENA
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Oportunidades Rurales ▪ Alianzas Productivas ▪ Programa de Desarrollo Rural con Equidad ▪ Asistencia Técnica Especial ▪ Emprendimientos de mujeres rurales 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Subsidio de vivienda de interés social rural ▪ Línea de microcrédito 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Subsidio integral ▪ Titularización de baldíos / Formalización ▪ Capacitación Agroempresarial ▪ Implementación de proyectos de Desarrollo Rural - Desplazados 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ RIE ▪ Capitalización Microempresarial ▪ Recuperación de activos improductivos ▪ Mujeres ahorradoras ▪ RESA 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Jóvenes rurales ▪ Fondo Emprender

Fuente: DNP. Ruta de Generación de Ingresos Rurales Oferta Pública Rural Orden Nacional.

Guía para incluir la política de generación de ingreso en los planes de desarrollo territorial. Un camino efectivo hacia la prosperidad para todos, 2012-2015.

Esta implementación está a cargo de las entidades arriba mencionadas y la Unidad de restitución de Tierras creó un equipo técnico de proyectos productivos que básicamente se dedican a formular, implementar y seguir todo proyecto que se dé inicio y siendo este uno de los retos más importantes de la política de restitución de tierras. Puesto que busca que las familias víctimas sean parte del entorno empresarial generando ingresos y apoyo a sus comunidades como parte del proceso de paz y posconflicto desde una mirada económica y financiera; un ente administrativo que permita fortalecer las bases productivas en la creación de empresa en el fortalecimiento estratégico del marketing no solo relacional sino productivo donde se pueda establecer y poner en marcha cada uno de los proyectos en las diferentes regiones del país donde se legitimizan nuevamente las tierras y se reemplazan cultivos de coca por fuentes productivas con productos de calidad que lleguen a ser exportados y fomentar el crecimiento económico con un buen seguimiento administrativo y gerencial de la mano del gobierno y la empresa privada que conocen el funcionamiento del ciclo económico y empresarial. Irragori. (2018).

En este proceso es fundamental el emprendimiento, como fuente de empoderamiento empresarial y sostenibilidad para las familias que se acogen al plan de restitución, básicamente se convierte en el proyecto de vida de las generaciones que conocieron la guerra en su niñez y que son el legado de sus padres campesinos que dejaron todo algún día por salvar sus vidas, la restitución de tierras es el sinónimo de empresa hecha con las manos con el sufrimiento y el dolor de muchos los que dejaron que se llevaran todo y no permitieron el surgimiento del campo con frutas y verduras y si dañaron las tierras con coca y dolor. Irragori. (2018).

Es así como el emprendimiento. (Arbeláez. Lina, 2010). En su artículo Proyecto Desarrollo Inuyente menciona que el empleo y Desarrollo Empresarial promueve el desarrollo de capacidades productivas y el acceso a activos en la población a partir de estrategias

innovadoras que faciliten la empleabilidad, el autoempleo, el emprendimiento y el desarrollo empresarial. Los Centros de Empleo y Emprendimiento, programas de formación a la medida, fondos de microcrédito, financiamiento colectivo o crowdfunding y Campus de Innovación Microempresarial son algunas de las estrategias más relevantes. Aquí cabe mencionar que la administración desde sus inicios permitió al hombre crear, generar ideas para subsistir y esto se ve aplicado hoy en día en el posconflicto donde se ha permitido generar esquemas de negocios con un modelo gana gana en todo el territorio nacional.

El Instituto de Ciencia Política en su artículo Implementación de la Reforma Rural Integral. (2017). La ley establece que el Desarrollo integral del campo debe garantizar un balance entre las diferentes formas de producción existentes –Agricultura familiar, agroindustria, turismo, agricultura comercial de escala que evidencie lo firmado en la Habana con los diferentes proyectos ya emprendidos y otros que aún están el papel o en pronta marcha

4.3. Que hay Con la Reforma Rural y la Restitución de Tierras

4.3.1 Empleabilidad y Nuevos Emprendimientos.

¿Qué estrategia utilizar para integrar a los campesinos víctimas del conflicto armado en un proceso productivo de restitución sostenible?

“Con la paz se abran todas las puertas para que la tierra comience a ser el principal motor de desarrollo en el país” Miguel Samper. P1. Director de la Agencia Nacional de Tierras.

Céspedes. Lina en su libro Utopía u Oportunidad Fallida Análisis crítico del Acuerdo de Paz (2018). Dice que el trabajo como elemento de construcción de Paz constituye la causa eficiente de sostenibilidad de las políticas públicas en materia de empleabilidad y garantía de derechos

individuales y colectivos en el posconflicto. El acuerdo final contempla como punto específico de la Reforma Rural Integral la formalización laboral para diseñar así un plan de trabajo rural y respeto de las obligaciones que garantizan el trabajo decente en el campo.

La empleabilidad para las víctimas del conflicto armado como derecho fundamental después de la firma del acuerdo del Paz permite que se abran los diferentes proyectos agrarios a través de campañas muy importantes para la economía y el trabajo del país donde se demuestra que el campesino trabajador es capaz de emprender, crear, sostener y generar empleo desde la economía solidaria y cooperativa donde aparte de generar ingresos contribuyen al ahorro y al acompañamiento de las diferentes comunidades que se reúnen en este tipo de economías todos ayudan y salen beneficiados como proyecto de transformación y solución de problemas sociales que rodean la realidad crítica social que se vivió durante el conflicto y que ahora sale del mismo con esta alternativa de hacer economía con igualdad y derecho al trabajo para todos. (Céspedes. L, 2002).

La economía Solidaria es ese gran proyecto de desarrollo y transformación que busca la Paz Estable y Duradera legado del Gobierno que firmó el Acuerdo en la Habana y que también hace que los diferentes movimientos cooperativos que se crean desarrollen iniciativas empresariales eficientes contribuyendo así que las víctimas superen sus problemas sociales con equidad y eficiencia a través de la ayuda mutua y el trabajo en equipo todos para todos generando empleo y La paz tan anhelada en Colombia.(Céspedes. L, 2002).

¿Cómo debería priorizarse a las víctimas del conflicto armado para realizar la restitución de tierras y lograr una dinámica productiva?

Según el proyecto Somos Rurales. Enero (2014). Ministerio de Trabajo. Dice que con base en el rol asignado a cada ministerio por la Ley de Víctimas y Restitución de Tierras (1448 de 2011), el proyecto “Somos Rurales” en alianza con el Ministerio del Trabajo tiene el objetivo de diseñar una ruta de generación de empleabilidad y empleo rural, a través de procesos de emprendimientos para víctimas. Afirma. Luego de analizar el modelo de desarrollo incluyente el Gobierno nacional decide promover diferentes proyectos productivos y sostenibles para poder asegurar la economía y la subsistencia de las víctimas luego de ser restituidos bajo el acuerdo de Paz en los llamados Territorios de Paz que cubren los 5 Departamentos más vulnerables que dejó la guerra (Atlántico, Bolívar, Caquetá, Guaviare y Magdalena), se puede decir que los proyectos como proceso productivo son la base fundamental de la construcción de la Paz estable y duradera que busca ampliar el empleo y la economía Colombiana, la construcción de empresa bajo el respaldo del Gobierno Nacional y de la empresa privada a través de la ayuda técnica, capacitación y patrocinio sostenible en marco del proceso y el posconflicto.

La radiografía muestra diferentes proyectos que han llevado a creer que la Paz es posible, proyectos que evidencian una administración sana desde el cooperativismo y la economía solidaria tan importante para ser productivos y generar ingresos y empleo, dando un uso adecuado a las tierras y priorizando al campesino y su familia a corto, mediano y largo plazo esperando cumplir las expectativas personales y grupales como muestra de emprendimiento y legalidad. (UNDP, 2014).

El Ñame En Montes de María (Bolívar)

Moreno Rimondi Daniel (2015) En su Documento Montes de María se identifica por ser una región con fuerte resistencia social, carácter humanitario y crítico frente a su realidad social, las estructuras paramilitares representaban una solución inmediata para silenciar a los líderes de aquellos proyectos que colocaban en aprietos el monopolio familiar de algunos integrantes de las clases altas y sus aliados estratégicos en el gobierno que obligaron a los campesinos a vender sus tierras y a otros tantos a abandonarlas y dejarlas a merced de las FARC.

Aguilera. D. María. (2013). Montes De María: Una Región de Economía Campesina y Empresarial. Dice en su documento para Banrep mayo de 2004, el gobierno central creó el Centro de Coordinación de Acción Integral (CCAI), con el fin de complementar las acciones militares y policiales con inversión social y programas de generación de ingresos para construir el tejido social y recuperar la confianza de la población “Plan marco para la recuperación de los Montes de María”. Y en el 2011 se dio inicio a la construcción de reservas campesinas buscando que los productores se conviertan en los empresarios del campo lo que hizo que estos retornaran al campo y reconstruyeran sus actividades productivas con impacto económico y social a través del cultivo del ñame.

Proyecto del ñame criollo. Rodríguez (2013). A través de la reactivación social y económica se construye el proyecto productivo en una de las hectáreas que provee el gobierno a las víctimas del conflicto armado para dar uso a su tierra con recursos del estado y ayuda internacional para innovar y producir desde el posconflicto la semilla del ñame en el 2013 con capacitación del SENA donde se logró que más de 15 familias y un 90% en cosecha para vender y gestionar proyectos más grandes que permitan que estas familias organizadas puedan subsistir y alimentar

a sus familias y a hoy hay más de 400 mil toneladas producidas y comercializadas en el país exponiendo las bondades del mismo en la salud humana.

El Cacao de Caquetá

Padilla. S (2017). El Difícil paso de la Coca al Cacao. En el Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito (PNIS) y la reforma Rural Integral el cacao es uno de los proyectos de desarrollo alternativo que pueden escoger las familias que se suscriban a los acuerdos. La promesa de la sustitución total a cambio de un millón de pesos mensuales más asistencia técnica en el primer año, y en el segundo, asistencia técnica con un costo aproximado de tres \$3'200.000 por familia, obedece al cuarto punto de la agenda pactada en La Habana.

Colombia 20/20 (2018) Hace 14 meses, pequeños productores de cacao en El Doncello (Caquetá) se reunieron bajo el liderazgo de cinco mujeres campesinas. Chocoamazonic fue el resultado de este emprendimiento en la vereda Birmania, que nació para optimizar las ganancias de un cultivo fértil en esta región amazónica. Empresarios belgas y suizos visitaron fincas cacaoteras en ese departamento para explorar la posibilidad de comprarles la materia prima para su chocolate premium. Con el programa Territorios Caqueteños para la Paz se espera que más de 300 familias cuenten con la asesoría técnica para mejorar la calidad de su cacao y llevarlo a estos países. Cerca de 350 familias cultivan cacao y con ello generan empresa e impulsar la economía incluyente con visión pues se organizan para ejecutar un proyecto de mercadeo visible tipo exportación.

Guayaba en el Cauca

Gil.J. (2017). La Apuesta porque el campesino sea empresario en su tierra. En esta artículo su autora enseña que, en 1999, un grupo de empresarios fundó la organización Vallenpaz para

fortalecer el campo de esa región. Tomándolo como fuente de emprendimiento y un proceso productivo real desde la paz, la tradición del agricultor está en la sangre más que un campesino si él considera empresarios del campo Luis Alberto Lenis cultiva Guayaba en Padilla Cauca y hace diez años hace parte de Vallenpaz, organización que desde el año 2000 busca generar oportunidades de desarrollo en comunidades campesinas del suroccidente del país, que han sido afectadas por el conflicto armado. “Estar acá me ha traído muchas bendiciones porque antes no tenía visión de empresa, solo cultivaba y vendía la producción”. Cuenta que su forma de trabajar ha cambiado porque antes todo era más rústico, pero ahora ha podido capacitarse con universidades de su región y compartir su conocimiento con otros empresarios de la tierra porque es un “legado que no se puede llevar a la tumba” Para Felipe Montoya, su director, es importante que los proyectos que se implementan en el campo sean integrales, “deben tener acompañamiento social a la familia campesina, empezando por las mujeres y los niños; asistencia técnica, insumos amigables con el ambiente, acceso al agua y apoyo en la comercialización”, todo con el fin de cumplir el objetivo que se trazó la organización hace diecisiete años: promover el desarrollo integral del campo. Este es un claro ejemplo de organización empresarial y administrativa fundamentada en el trabajo organizativo y en las teorías administrativas de Maslow de las necesidades humanas buscando que el ser humano desarrolle necesidades y así mismo las pueda satisfacer.

Los anteriores son solo algunos de los proyectos productivos desde el posconflicto para las familias que pertenecen al programa de reinserción de tierras y Reforma Rural Integral enseñan que desde la construcción de paz cualquier proyecto empresarial es posible que la economía del país puede sobresalir si se sigue apoyando al campo y al agro Colombiano, el apoyo económico es fundamental pero aún más la capacitación en empresa y emprendimiento, los procesos

productivos son reales en voz de expertos se conoce cada uno de ellos se vivencia el andar de cada uno de ellos en cada región y como la construcción de cooperativas ha permitido la fluidez de empleo y ganancia para todas las partes. (Gil.J. 2017).

Colombia es un país inmenso y diverso lo que permite que la producción empresarial sea variada y apetecida en el comercio internacional la paz es posible y si trabaja en equipo la paz se logra cuando cualquier proyecto productivo es amigable y sustentable, pero sobre todo es generador de satisfacción y suple las necesidades del productor y ahora empresario del campo. (Gil. 2017).

¿Cómo desde el posconflicto y el programa de restitución de tierras se puede generar una dinámica productiva empresarial en el desarrollo del campo?

Después de haber sido creada la Unidad de Restitución de tierras se han devuelto 300.000 hectáreas a las víctimas del conflicto para que ellas retornaran a su territorio y pudiesen así emprender y socializarse nuevamente poniendo así en evidencia la llegada del posconflicto. “Este es un proceso complejo, que toca callos, que dirime derechos de propiedad y eso implica un debido proceso”, aseguró Sabogal, quien aclaró que “si quisiéramos hacer la tarea de manera mucho más rápida, pues obviamente que, si ponemos más jueces, el proceso va a marchar mucho más rápido”. Dar celeridad a un proceso que es la viva muestra de la puesta en marcha del posconflicto, pero que, como es natural, tiene enemigos al acecho, es uno de los retos. El principal: no permitir que la tierra sea nuevamente factor de violencia. Ortiz. J (2018).

Con el posconflicto se debe desarrollar ciertas dinámicas que den origen a la productividad empresarial y administrativa. El Gobierno Nacional a través de Bancóldex debe seguir ampliando las líneas de crédito para las personas naturales o jurídicas categorizadas como micro,

pequeñas, medianas y grandes empresas víctima del conflicto armado y que el destino de estos recursos sea para aumentar el capital de trabajo y consolidar los pasivos: materia prima, insumos, y demás gastos que requieran. Alta Consejería Presidencial para las Regiones. (ACPR, 2018).

Para agilizar este proceso, la unidad ha venido trabajando en un plan de choque. El primer punto es hacer un seguimiento continuo a las órdenes emitidas en las sentencias de los jueces de tierras para garantizar el cumplimiento de estas, incluso en los lugares donde ha sido vedada la presencia del Estado. Según Valencia, Andrés. (2019). “Trabajaremos para llegar a zonas rurales del Catatumbo, agilizar el cumplimiento de las órdenes emitidas por los jueces de restitución y fortalecer la restitución étnica”, indicó la entidad.

Otro programa que se empezará a desarrollar desde este año desde el posconflicto, incluye a las familias que han retornado a sus territorios, es el proyecto ‘Coseche y venda a la fija’, con el cual se busca asegurar la comercialización de los productos de los campesinos incluso antes de que comience la siembra. Esta podría ser la solución para las familias que no hayan vuelto a sus predios por las pocas oportunidades que les representan. Este programa funciona bajo el modelo de Agricultura por Contrato, con la cual beneficiaremos en los próximos cuatro años a 300.000 productores, dijo el ministro de Agricultura. Campesinos que en el pasado fueron víctimas de desplazamiento forzado, y que fueron beneficiarios de sentencias de restitución de tierras están exportando café a Estados Unidos. (Valencia. Andrés. 2019).

La Unidad de Restitución de Tierras, (2019), afirma que la innovación en la política que sustituye los predios a las víctimas de despojo ya ha permitido resultados frente a la productividad y el emprendimiento en diferentes zonas del país. Lo que el Gobierno y dicha Unidad deben seguir gestionando, es acelerar y autorizar la celebración de contratos entre los beneficiarios de la restitución y quien va a desarrollar los proyectos productivos agroindustriales

por ejemplo si este fuese por arrendamiento; de lo contrario que los contratos y las ayudas económicas a los beneficiarios directos sean de manera oportuna y ágil reconociendo la plena propiedad del beneficiario.

Según el ministerio de Agricultura habla sobre cómo el café y otros productos que están produciendo los campesinos beneficiarios de fallos de restitución en Risaralda, valle del cauca están llegando a mercados internacionales. Uno de estos territorios es Guática (Risaralda), donde en la vereda Betania un grupo de al menos 20 campesinos, 10 de ellos beneficiarios de restitución y antiguas víctimas de la violencia, emprendieron recientemente la exportación de su café especial denominado 'Las Delicias', a los mercados de Estados Unidos y Europa. (Valencia. Andrés. 2019).

Estos resultados se consiguieron porque tras la restitución, los campesinos pudieron acceder a proyectos productivos en los que recibieron asistencia técnica, se les brindó el equipo necesario como un molino, tostadora, cilindros y báscula para que pudieran pasar de ser cultivadores a productores y exportadores. Su aspiración es exportar unos 500 kilos mensuales de café. Para estos proyectos los campesinos también reciben asesoría del Sena sobre cómo comercializar el café. (Valencia. Andrés. 2019).

Además del caso de Guática, hay otros proyectos en veredas como La Secreta, en Ciénaga (Magdalena); y Paquemás, en el Urabá antioqueño. Esas poblaciones ya han exportado 700 toneladas de café orgánico y más de 1.000 cajas de plátano a Estados Unidos, Japón, Bélgica, y Australia. (Valencia. Andrés. 2019).

“El campo es un buen negocio. Si uno trabaja duro y es organizado con sus gastos puede vivir bien con lo que la tierra da” (Tapia. Rafael. 2018).

5. Verificación de Objetivos

Esta monografía permitió dar alcance a resultados específicos dentro del estudio de las estrategias productivas y administrativas que permitieron a las víctimas del conflicto integrarse a procesos empresariales a través de los diferentes proyectos que el gobierno les proporciono.

Mencionando a continuación estrategias como: La generación de asociaciones y cooperativas dirigidas por la comunidad campesina, pasando de víctimas a emprendedores con el apoyo del programa somos rurales y el Ministerio de Trabajo. En los departamentos que fueron más golpeados por la guerra como Magdalena, Bolívar, Caquetá, Cauca empezaron a funcionar las primeras asociaciones campesinas dirigidas por las víctimas del conflicto armado; contando con capacitaciones y asistencia técnica han logrado mantener y mejorar todos sus procesos productivos logrando ser ejemplo para toda su comunidad y en general para todo el país. (Paris. María. 2017).

Cabe mencionar que la asistencia técnica en los procesos de inclusión empresarial y generación de proyectos productivos es fundamental ya que se crearon programas de capacitación dirigidos por la Unidad de Restitución de Tierras y así poder fortalecer las habilidades de los campesinos dentro del proceso de creación y administración de los diferentes proyectos productivos. Unidad de Restitución de Tierras. (URT, 2019).

Con el posconflicto el Gobierno Nacional junto con Bancóldex diseñaron líneas de crédito exclusivas para la generación de emprendimientos y asociaciones campesinas y para la reposición de maquinarias. Alta Consejería Presidencial para las regiones (2018).

Así demostrando que la restitución de tierras como desarrollo empresarial y económico es uno de los principales ejes en movimiento del proceso de paz en Colombia.

Conclusiones

A partir de la elaboración de esta monografía se puede concluir que la paz apertura grandes escenarios para generar empresa, mover la economía, recuperar el agro y buscar ser un país emergente desde el campo, reintegrando a los campesinos víctimas del conflicto a su vida cotidiana aprovechando todas y cada una de las oportunidades comerciales y sociales.

Con ello se pudo realizar un diagnóstico y un mapa de como el posconflicto y específicamente el punto del acuerdo de paz que habla de la reforma rural integral logro generar un proceso productivo desde el emprendimiento y empoderamiento de la tierra y la empresa productiva donde se adelantan proyectos dirigidos que garantizan empleabilidad y educación para todos los beneficiarios del programa y del proyecto productivo.

Con las propuestas del gobierno y la empresa privada, se generó un análisis donde la asociación para las víctimas del conflicto armado fue fundamental pues permitieron ver que el resultado de los diferentes proyectos productivos en varios departamentos y municipios que entraron en el programa de restitución de tierras encajaron en un esquema económico llamado cooperativas, las cuales abrieron el desarrollo y administración de los negocios campesinos para así distribuir y vender los productos que cosechaban en las tierras reintegradas a nivel nacional y con ello poder también exportar.

Finalmente es importante resaltar que Colombia sigue trabajando en la construcción de la Paz demostrando también que la generación de empresa rural es vital para el desarrollo no solo del campo si no de la economía en general; que las nuevas ideas están para hacerse y la diversidad agraria que hay en el país permite que el futuro sea positivo y provechoso, pues a mas proyectos bien administrados y guiados mejor es la economía y mas estable es la paz.

Recomendaciones

Finalizada esta monografía se recomienda:

- Formular nuevas propuestas de emprendimiento ligadas al trabajo en equipo y cooperación entre grandes contribuyentes al proceso empresarial del campo, incentivando la participación de la empresa privada como proveedores de capacitación y apoyo tecnológico en las diferentes áreas administrativas, comerciales y de talento humano que fuesen necesarias.
- Mejorar los procesos de restitución de tierras para así poder apurar los proyectos productivos agilizando la atención de las víctimas y la entrega de los terrenos restituidos. Esto hará que cada proyecto empiece a tiempo y este contribuya a la mejora en la economía y a la reintegración eficaz a la sociedad.
- Aumentar la cantidad de cooperativas y microempresas como parte de las estrategias de desarrollo agrario en todo el país. Así permitiendo la participación de todos los conglomerados agrarios y campesinos para poder fortalecer el agro colombiano dando pie para una nueva ruta de empleabilidad y auto sostenimiento en beneficio de las comunidades.
- El gobierno debe seguir luchando por mantener la paz y sus procesos para que estos sigan siendo productivos y sostenibles, sin olvidar que esta debe seguirse trabajando como una empresa ya que esta se crea, se debe mantener y como tal debe crecer para solventar las necesidades de sus miembros como el todo en lo que busca como una paz estable y duradera.

Referencias Bibliográficas

La paz es mucho más. (2017). Acuerdo final. Bogotá, Colombia. Acuerdo de paz. Recuperado de <http://www.acuerdodepaz.gov.co/acuerdos/acuerdo-final>

Ley de víctimas. (2014). Restitución de tierras. Bogotá, Colombia. Acuerdo de paz. Recuperado de <http://www.centrodememoriahistorica.gov.co/ley-de-victimas/prologo-ley-de-victimas>

Calidad de vida. (2016). Encuesta de calidad de vida para 2016. Dane, Bogotá, Colombia.

Recuperado de <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/salud/calidad-de-vida-ecv/encuesta-nacional-de-calidad-de-vida-ecv-2016>

Que cambiarle a la restitución de tierras (febrero 2014). Informe del observatorio de tierras de la Procuraduría. Bogotá Colombia. Recuperado de

[https://www.procuraduria.gov.co/portal/Procuraduria-General de la NacionObservatorio sobre la gesti n de la Restituci n de Tierras un proyecto de todos .news](https://www.procuraduria.gov.co/portal/Procuraduria-General-de-la-NacionObservatorio_sobre_la_gesti_n_de_la_Restituci_n_de_Tierras_un_proyecto_de_todos_news)

Acuerdo de Paz. Acuerdo para la solución al problema de las drogas ilícitas, 2016. Video digital

<http://www.altocomisionadoparalapaz.gov.co/Documents/informes-especiales/abc-del-proceso-de-paz/solucion-al-problema-de-las-drogas-ilicitas.html>

Rojas. J. (2010) El Desplazamiento Forzado el Talón de Aquiles de la seguridad democrática.

Informe Caracol Radio. Recuperado de

http://caracol.com.co/radio/2010/01/26/nacional/1264518600_944086.html

Cajas. J. (2011). Definiendo el Desarrollo. Recuperado en abril de 2018

<http://www.rebelion.org/noticia.php?id=128304>

Restitución de tierras (2016). Archivo digital. Ministerio de Agricultura tomado de

<https://www.minagricultura.gov.co/atencion-ciudadano/preguntas-frecuentes/Paginas/Restitucion-de-Tierras.aspx>

Diccionario Ilustrado del Conocimiento Norma 6, Voz "Sociedad", Pág. 2133. Cf. LAROUSE,

Diccionario de la lengua española, Voz "Sociedad". Recuperado en abril de 2018

<http://www.monografias.com/trabajos35/sociedad/sociedad.shtml#bibl#ixzz5DX1WoHaJ>

Gobierno Nacional. (2013). Implementación programa proyectos productivos para beneficiarios

de Restitución de tierras nacional. Abril 24, 2018, de Unidad de Restitución de Tierras Sitio

web: [https://www.restituciondetierras.gov.co/documents/10184/a711c07e-d61e-4a10-a205-](https://www.restituciondetierras.gov.co/documents/10184/a711c07e-d61e-4a10-a205-386a1084cede)

[386a1084cede](https://www.restituciondetierras.gov.co/documents/10184/a711c07e-d61e-4a10-a205-386a1084cede)

Bolívar. A. (2016). Restitución de tierras, política de vivienda y proyectos productivos.

Documento Recuperado en julio de 2018. [https://www.dejusticia.org/wp-](https://www.dejusticia.org/wp-content/uploads/2017/10/Restitucion-de-tierras-pol%C3%ADtica-de-vivienda-y-proyectos-productivos-Version-final-WEB.pdf?x54537)

[content/uploads/2017/10/Restitucion-de-tierras-pol%C3%ADtica-de-vivienda-y-proyectos-productivos-Version-final-WEB.pdf?x54537](https://www.dejusticia.org/wp-content/uploads/2017/10/Restitucion-de-tierras-pol%C3%ADtica-de-vivienda-y-proyectos-productivos-Version-final-WEB.pdf?x54537)

Echavarría. H. (2017). Implementación de la Reforma Rural Integral vía Fast Track. Agosto 06,

2018, de Instituto de Ciencia Política Sitio Web

[http://www.icpcolombia.org/eventos/implementacion-de-la-reforma-rural-integral-via-fast-track-](http://www.icpcolombia.org/eventos/implementacion-de-la-reforma-rural-integral-via-fast-track-3/)

[3/](http://www.icpcolombia.org/eventos/implementacion-de-la-reforma-rural-integral-via-fast-track-3/)

Céspedes. Báez. Lina (2018). Utopía U Oportunidad Fallida: Análisis crítico del Acuerdo de Paz.

Consultado vía web Agosto de 2018

https://books.google.com.co/books?id=5G02DwAAQBAJ&pg=PA332&lpg=PA332&dq=empleabilidad+desde+la+reforma+rural&source=bl&ots=QkaHtuIJYD&sig=3zB6I5Lu_zd8KiPNKMmGavfg6lM&hl=es&sa=X&ved=2ahUKEwiTg-vi4tncAhVBNlKKhHsDAMQ6AEwBXoECAUQAQ#v=onepage&q=empleabilidad%20desde%20la%20reforma%20rural&f=false

Aguilera. D. María. (2013). Montes De María: Una Región de Economía Campesina y

Empresarial. Banrep. República de Colombia. Recuperado de

http://www.banrep.gov.co/docum/Lectura_finanzas/pdf/dtser_195.pdf

Moreno. R. D. (2015). Monografía de Historia. Recuperado en Agosto 2018

http://www.academia.edu/9964775/Historia_de_Colombia_PARAMILITARES_MONTE_S_DE_MAR%C3%8DA_-_Centro_de_Memoria_Hist%C3%B3rica_Montes_de_Maria_Historia_Montes_de_Maria_Derechos_Humanos_Historia_de_la_guerra_Historia_colombiana_Los_Montes_de_Maria_Lucha_Montes_de_Maria_https_www.youtube.com_watch_v_pzz8A7-ktuk

Gil. J (2017). La apuesta porque el campesino sea empresario en su tierra. El espectador

Colombia 20/20. Recuperado en Agosto de 2018

<https://colombia2020.elespectador.com/territorio/la-apuesta-porque-el-campesino-sea-empresario-de-su-tierra>

Comunicado de prensa implementación programa proyectos productivos para beneficiarios de restitución de tierras nacional bpin 2012011000004 – vigencia 2013. Unidad de

Restitución de tierras. Pg. 4,6-27

<https://www.restituciondetierras.gov.co/documents/10184/a711c07e-d61e-4a10-a205-386a1084cede>

Irragori. A (2018). Programa de proyectos productivos para población beneficiaria de restitución de tierras. <http://formalizacion.minagricultura.gov.co/noticias/Paginas/MinAgricultura-ha-beneficiado-a-casi-50-000-familias-v%C3%ADctimas-rurales-con-temas-de-emprendimiento-y-capacidades-productivas.aspx>

Programa Para el Desarrollo de las Naciones Unidas.2014. Proyecto de Desarrollo Incluyente Rural para Familias Víctimas del conflicto. Bogotá. Recuperado de http://www.co.undp.org/content/colombia/es/home/operations/projects/poverty_reduction/proyecto-desarrollo-economico-incluyente-rural-para-familias-vic.html

Rodríguez. Y. (2013) Proyecto del ñame criollo INESSA 2013. Recuperado de <https://www.youtube.com/watch?v=iDw7DGhae4w>

Rodríguez, Colombia 20/20 (2018). Una oportunidad de exportación para el cacao del Caquetá. El espectador. Recuperado en Agosto de 2018 <https://colombia2020.elespectador.com/territorio/una-oportunidad-de-exportacion-para-el-cacao-de-caqueta>

Gallego. M. (2013). La verdad de las mujeres. Recuperado de: http://static.iris.net.co/semana/upload/documents/Documento_366083_20131125.pdf

Villa, Londoño y Barrera (2014). Reparación a las víctimas de Dictaduras, conflictos armados y Violencia Política. Recuperado de: http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1657-80312014000200003

Valencia. A. (2019) Beneficiarios de Restitución de Tierras exportan café a Estados Unidos.

Informe Periódico El Tiempo. Recuperado de: <https://www.eltiempo.com/justicia/conflicto-y-narcotrafico>

Alonso. G. (2019) Gobierno deberá meterle el acelerador a la Restitución de Tierras. Informe

Periódico El Tiempo. Recuperado de: <https://www.eltiempo.com/politica/proceso-de-paz/gobierno-debera-meterle-el-acelerador-a-la-restitucion-de-tierras>

Forero. J. (2018) 300.000 hectáreas ya han sido devueltas a víctimas del conflicto. Informe

Periódico El Tiempo. Recuperado de: <https://www.eltiempo.com/politica/gobierno/avances-de-la-restitucion-de-tierras-en-colombia-tras-7-anos-de-su-comienzo>

ACPR. (2018). Línea de Crédito Especial para Víctimas del Conflicto Armado. Alta Consejería

Especial Para las Regiones. Documento Recuperado de:

<http://www.regiones.gov.co/prensa/2018/Paginas/Linea-de-credito-especial-para-victimas-del-conflicto-armado-.aspx>

Tovar. E. (2013) Crisis dl Agro: Mucho diagnóstico y poca acción. Informe Periódico Portafolio.

Recuperado de: <https://www.portafolio.co/negocios/empresas/tesis-agro-diagnostico-accion-74080>

Aguilar. M. (2013) Documentos de Trabajo sobre Economía Regional. Banco de la República

Recuperado de

http://www.banrep.gov.co/sites/default/files/publicaciones/archivos/dtser_195.pdf

Ramos. E (2008), métodos y técnicas de la investigación. Recuperado de

<https://www.gestiopolis.com/metodos-y-tecnicas-de-investigacion/>

- Goita. A. (2017) El tema económico y social en los acuerdos de Paz 25 años después.
Recuperado de <http://library.fes.de/pdf-files/bueros/fesamcentral/13580.pdf>
- Mateos. O. (2004) Angola Construyendo la Paz. Escola de Cultura de Pao. Recuperado de
<https://escolapau.uab.cat/img/programas/alerta/articulos/04articulo005.pdf>
- Hernández, R., Fernández, C., y Baptista, M.P. (2010) La investigación. Recuperado de
http://www.esup.edu.pe/descargas/dep_investigacion/Metodologia%20de%20la%20investigaci%C3%B3n%205ta%20Edici%C3%B3n.pdf
- Hernández, Fernández, Baptista. (2014), Metodología de la Investigación. México: McGraw-Hill. Recuperado de
https://periodicooficial.jalisco.gob.mx/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/metodologia_de_la_investigacion_-_roberto_hernandez_sampieri.pdf
- Paris. M. (2017) De Victorias a Emprendedores. Informe Colombia 20/20. Periódico el Espectador Recuperado de <https://colombia2020.elespectador.com/territorio/de-victimas-emprendedores>